

**IX Congreso de la Asociación Latinoamericana de Estudios Socioculturales del  
Deporte (ALESDE)  
Deportes, prácticas democráticas y sociedad: nuevas encrucijadas y desafíos en las  
tramas regionales**

*Deporte y políticas públicas en el Gran La Plata (III):*

*Posibilidades y limitaciones en la construcción de un deporte regional.*

*Esporte e políticas públicas na Grande La Plata (III):*

*Possibilidades e limitações na construção de um desporto regional.*

▪ **EJE TEMÁTICO**

1: Deporte, políticas públicas e inclusión social

▪ **AUTORES**

Cecilia Bettina CRESPO - CEIDDEF-IdIHCS-UNLP/Conicet: betcres@gmail.com

Carlos Gabriel CARBALLO - CEIDDEF-IdIHCS-UNLP/Conicet: carballo.unlp@gmail.com

▪ **RESUMEN**

Este trabajo se enmarca en el proyecto de investigación y desarrollo denominado “Deporte y políticas públicas en el Gran La Plata. Estado provincial, Estados municipales y asociaciones deportivas” (Dir. Carlos Carballo; Código H952; Periodo 2020-2024). Dicho proyecto indaga el modo en que se fundamentan y sustentan las políticas públicas (en adelante PP) relacionadas con el deporte y la manera en que son diseñadas, gestionadas y evaluadas por quienes se encargan del armado y consecución de dichas políticas en los gobiernos municipales salientes (2019-2023) que conforman el Gran La Plata (La Plata, Berisso y Ensenada). Luego de una primera instancia abocada al rastreo de datos descriptivos territoriales y demográficos sobre la Provincia de Buenos Aires (en adelante, PBA) y el Gran

La Plata (en adelante, GLP) y la elaboración de un marco teórico enfocado en Políticas Públicas Deportivas (en adelante PPD) se inicia una etapa de indagación centrada en los testimonios de los tomadores de decisión: los funcionarios municipales del área deporte (Directores de Deporte, en adelante FMD) y los dirigentes de asociaciones deportivas (se trate de ligas, asociaciones o federaciones, en adelante DAD). El proyecto mencionado es continuación de una serie de proyectos realizados a partir de 2014 orientados a la generación de insumos y recursos para la implementación de Políticas Públicas en el área deportiva.<sup>1</sup>

En esta oportunidad, presentaremos por un lado las percepciones de los FMD y de los DAD en torno a las posibilidades y alternativas para construir un marco regional para la práctica deportiva infantil y juvenil; y por el otro contrastaremos sus opiniones en torno a las dificultades para articular el deporte practicado en los clubes (deporte federado), el deporte desarrollado en las escuelas (deporte escolar) y el deporte fomentado en los espacios municipales (deporte municipal).

#### ▪ **PALABRAS CLAVE**

estados municipales, asociaciones deportivas, deporte federado, deporte escolar, deporte municipal.

#### **a) INTRODUCCIÓN**

Forman parte del repertorio de recursos metodológicos de este proyecto las entrevistas individuales pautadas/no estructuradas a informantes claves, especialmente, a los tomadores de decisiones en el ámbito deportivo en el GLP. Como ya se hizo antes, se recurrió a los saberes expertos de los FMD y de los DAD, pero, en esta oportunidad, a través de entrevistas grupales entre pares –es decir, los FMD, por un lado, y los DAD, por otro-, con el fin de estimular interacciones entre “colegas”. La primera de esas entrevistas (con los FMD) se realizó el 13 de julio de 2023, mientras que la segunda (con los DAD), el 10 de agosto del mismo año. Una parte de cada una de ambas entrevistas estuvo destinada a contrastar sus opiniones en torno a las dificultades para articular tres modos de práctica deportiva regional en la infancia y la juventud: el deporte practicado en los clubes (deporte federado), el deporte y los juegos deportivos desarrollados en las escuelas (deporte escolar) y las propuestas

---

<sup>1</sup> “Padrón de instituciones deportivas y relevamiento del deporte infanto-juvenil en el Gran La Plata” (H726) 2014-2015; “Criterios, tradiciones y prácticas de organización, promoción y reclutamiento del deporte infanto-juvenil en el Gran La Plata” (H762) 2016-2017; “Abandono, reinserción y reciclaje en el deporte en el Gran La Plata” (H837) 2018-2019.

próximas a él fomentado en los espacios municipales (deporte municipal). En este trabajo, a su vez, se cruzan los intercambios entre FMD, por un lado, y DAD, por otro, tratando de sumar a la complejidad de cada disciplina deportiva y de cada municipio de la región, la de los diferentes puntos de vista que los tomadores de decisión exhiben como parte de las distintas funciones asumidas.

## **b) DESARROLLO**

### **Nada por aquí, nada por allá...**

Resulta muy difícil pensar en términos de región cuando la misma está compuesta por tres municipios de tan diferentes características: de un lado, Ensenada y Berisso, rivereños, de escala más pequeña en lo territorial y poblacional, con fuerte actividad industrial y gobernados por una misma fuerza política; del otro, La Plata, territorial y poblacionalmente más grande, capital de la PBA (y por lo mismo, centro administrativo y político de la provincia), con un eje productivo centrado en lo fruti-flori-hortícola y gestionada por otra coalición política, opuesta a la de los otros dos municipios. Seguramente, estas diferencias están en la raíz de una actitud algo esquiva por parte de los FMD respecto a identificar o buscar escenas en las cuales el deporte encuentre espacios de integración.

Tal vez por las razones expuestas, lo poco que aparece como rasgo de integración desde la mirada de los FMD, tenga que ver con lo superestructural: el caso de los Torneos Bonaerenses –cuyo origen y gestión es en rigor de verdad de carácter provincial- y la tradicional carrera de corte regional “Tres ciudades”, cuyos inicios se remontan muchos años antes respecto del comienzo de las gestiones de los funcionarios entrevistados. A pesar de la insistencia por parte de los entrevistadores, los FMD encontraron el modo de hablar de otros problemas, tal vez más acuciantes desde el punto de vista político y social, como ya se reflejará en el próximo apartado.

Por su parte, uno de los DAD expone de manera muy gráfica las dificultades que ofrecen los colores partidarios a la hora de entablar gestiones con los municipios: “Ah, si sos de tal lado [de determinado municipio], seguro que sos de Fulano [del intendente de ese municipio]”. Otro de los DAD menciona que esas formas de falta de integración van inclusive más allá de lo político partidario. Recuerda así el caso de cuando su asociación –que a pesar de ser regional se llama Asociación “Platense”- decidió jugar las finales en el polideportivo de Ensenada: encontró una llamativa resistencia de parte de dirigentes de algunos clubes

(“¡Cómo vamos a jugar las finales de La Plata en Ensenada!”). Por lo visto, el camino de la integración, tan demandado, encuentra varios obstáculos.

### **Lo que dejó la pandemia**

Los FMD coinciden en señalar que la pandemia puso a prueba el músculo del estado, pero también el de las entidades civiles, especialmente de los clubes, de fuerte identificación con lo barrial. Muchos de ellos se vieron afectados por la falta de recursos, aunque también por la falta de regularización de su situación societaria lo que les impedía obtener subsidios para afrontar la circunstancia. El FMD de Berisso menciona el apoyo a las asociaciones deportivas, especialmente a una liga de fútbol, para absorber al fútbol juvenil, como una manera de retener deportistas y estar cerca de ellos en la emergencia. Del mismo modo, el FMD de Ensenada alude a los fondos que fueron necesarios para asistir a los dos principales actores de la pospandemia en clave de reconstrucción del entramado social: escuelas y clubes, con \$22.000.000 y \$60.000.000 en 2022 y 2023, respectivamente; además, como se dijo, con el asesoramiento para el ordenamiento legal y administrativo. El FMD de La Plata, en cambio, apeló a la participación de la Dirección de Deportes en el 3,5% de la recaudación del estacionamiento a través de una ordenanza, destinado a fortalecer clubes y deportistas. Sin dejar de considerar encomiables estas acciones, lo que puede notarse es que no existió ni existe un programa regional de integración de lo deportivo-institucional, ni en el marco de la emergencia de la pandemia ni posterior a él.

La vuelta a la normalidad le permitió ver a los DAD otra dimensión del deporte, tal como lo manifiesta el representante del básquetbol local: “Vimos la necesidad de un deporte recreativo que se presenta como una demanda creciente después de la pandemia [...]”. A esa idea, uno de los DAD de fútbol infantil agrega la posibilidad de presencia de estudiantes de Educación Física para asistir a la población. Si bien los DAD advierten modos indirectos en que el estado municipal puede contribuir para descomprimir la demanda en los clubes, persiste un esquema de ideas en que la región no es pensada como tal.

### **Infraestructura, capacitación y atención médica: prioridades que eclipsan la integración**

Tal como lo comentamos en otro trabajo del equipo, hay tres temas que acaparan la atención de los DAD y esas urgencias parecen dejar en un plano secundario el problema propuesto por los entrevistadores: la integración regional.

En tal sentido, a la hora de capacitar personal de sus entidades afiliadas, las asociaciones suelen recurrir a profesionales cercanos más que a instituciones, quienes suelen dar charlas de manera gratuita para colaborar con el deporte infantil y juvenil. Esto es más frecuente en el fútbol que en el básquetbol, ya que este último deporte, incardinado a la CABB, cuenta con una escuela de entrenadores a nivel nacional que certifica y actualiza la habilitación de sus entrenadores. Esta diferencia entre disciplinas y asociaciones se mantiene en el plano de los controles médicos, aunque, en este caso, la cuestión obedece a la condición socioeconómica de las jugadoras y los jugadores: mientras la mayoría de quienes practican básquetbol tienen obra social o medicina prepaga, menos de dos tercios de las y los practicantes de fútbol cuentan con este beneficio. Es por esa razón que programas del municipio de La Plata como “Pibe sano” (que garantizaba al menos una revisión médico-odontológica anual) forman parte de las demandas de las ligas independientes de fútbol infantil, que las gestionan liga por liga y municipio por municipio (otro efecto de la falta de políticas regionales). Por último, la identificación del ítem infraestructura como factor crítico para el desarrollo deportivo es el punto en común entre FMD y DAD. Entre los primeros hay quienes son capaces de exhibir logros en base a diversas estrategias, desde captar una parte de fondos provenientes del deporte rentado hasta el uso de la capacidad instalada en el propio municipio (hormigonera): con eso se remodelaron natatorios, se construyeron canchas de césped sintético o se proyectan estadios. En otro caso, se exhibe la frustración de “vivir de prestado”. Aunque sea paradójico, los municipios de menor escala apuntan claramente al deporte como una política del estado municipal, mientras que La Plata parece carecer de esa dimensión.

### **Un modelo de articulación posible**

Luego de un debate de corte conceptual acerca de qué tan conveniente resulta la categoría “deporte municipal” y su reemplazo por la de “deporte social” o “deporte para todos y todas” los FMD parecen insinuar la siguiente estructura: existe un deporte federado cuya dinámica se apoya fundamentalmente en los clubes; existiría un deporte escolar cuya función parece más ligada a la de estímulo inicial, a la de una primera puerta que se abre para niños, niñas y adolescentes; y, finalmente, existe con bordes y funciones bastante más imprecisos, un deporte municipal que puede orientarse a diferentes horizontes: a alcanzar a aquellos sectores de la población a los que la escuela y el club no suelen llegar; a constituir un nuevo estímulo (¿segunda puerta?) para la futura o eventual práctica deportiva; a cubrir espacios de vacancia:

tomar la demanda que clubes y empresas no satisfacen; a ampliar la oferta de instancias de participación social y consumo cultural de los vecinos; etc.

Lejos de estos debates conceptuales, pero no de los problemas que los mismos involucran, los DAD locales no parecen muy entusiasmados en resolver los problemas de articulación entre deporte escolar, municipal y federado. En especial, hablan poco del sistema escolar, a excepción del DAD del básquetbol local quien, comparando a los clubes con las escuelas, argumenta que el estado debería entender que aquellos tienen una función equivalente u homologa a la de éstas; el club como la escuela favorecen la inclusión social y, si la sociedad entendiese esa cuestión, recién entonces podrían asomar algunos cambios. Se trata de una perspectiva en la cual, más allá de cierta desproporción –los clubes no tienen capacidad para reclutar/absorber a tantas niñas, tantos niños tantas y tantos jóvenes como el sistema escolar– se intenta instalar una visión del sistema de clubes más ligada a una perspectiva social que a la tradicional mirada competitiva que el deporte suele ofrecer. En tal sentido, asegura que los clubes y sus dirigentes son las instituciones y los empleados “más baratos” para el estado: cubren algunas de sus funciones con organizaciones que piden poco y con dirigentes ad honorem.

### **Otros problemas en agenda**

En esta especie de “fuga” de la pregunta planteada (cómo articular el deporte federado, municipal y escolar), los DAD van enhebrando los problemas más acuciantes para sus respectivas gestiones, y no sorprende que ese inventario tenga muchos en común. Pero la coincidencia mayor entre estos dirigentes locales apunta a la necesidad de que el estado ofrezca condiciones para el desarrollo, particularmente cuando el contexto es de crisis económica. Pero llegados a este punto, algunos DAD se desmarcan de la asistencia estatal episódica (“dos pelotas y una lata de pintura”) para imaginar algo que les permita planificar a mediano y largo plazo, ser más programáticos. En tal sentido, el DAD del básquetbol local, alude al caso de una provincia en la cual, a través de una tasa provincial, el sistema deportivo recibe un flujo de dinero constante. No deja de llamar la atención que, ante la pregunta de los entrevistadores, los tres DAD que se dieron cita afirmaron que estarían dispuestos a someterse a contralor estatal si el sistema de subsidios o apoyos financieros fuera constante y previsible.

Los otros problemas que detallan son los de la falta de infraestructura y, en este punto, enfatizan que las instalaciones faltantes no son especialmente la de los clubes, sino las que

puede ofrecer el municipio: espacios organizados al aire libre, polideportivos cubiertos, etc. La lista de dificultades se completa con la debilidad jurídico-contable de las instituciones y sus tropiezos para resolver los trámites ante Personas Jurídicas (lo cual les impide acceder a subsidios, tasas preferenciales o exención de las mismas, etc.); los circuitos de formación y capacitación de entrenadores, delegados, árbitros y dirigentes; el acceso a atención médica de las y los deportistas; la esporádica/espasmódica articulación con el sector estatal; la resolución de conflictos en perspectiva de género, etc.

### **c) REFLEXIONES FINALES**

En las líneas compartidas se advierte en primer lugar que, si bien las asociaciones a cargo de los DAD consultados desarrollan su actividad en forma regional reclutando instituciones de los tres partidos bonaerenses, la superposición de estos sistemas con los territorios municipales no hace fácil el desarrollo e implementación de estrategias para una mayor integración. Los FMD se interrelacionan entre sí para cuestiones vinculadas con la esfera superior de gestión (PBA) y articulan en territorio directamente con las instituciones (clubes). En este mapa, la función de los DAD parece quedar limitada al control administrativo de sus asociaciones.

En segundo lugar, advertimos la existencia de escasos y débiles vasos comunicantes entre el deporte federado, escolar y municipal debido a la falta de gestión en ese sentido o como consecuencia de la falta de percepción de que esto constituya un problema real- lo cual incide en que estas formas, lejos de conformar subsistemas integrados, se transformen en sistemas paralelos, sin sinergia alguna que los retroalimente.

Finalmente, para los FMD de los municipios de la rivera del GLP, la universidad debe articular más con el territorio y esto implica acciones más concretas, especialmente en referencia al deporte y la actividad física. Si bien no se extienden en esta cuestión, semanas más tarde los DAD parecen, sin saberlo, recoger el guante y establecer una serie de demandas concretas acerca de los posibles. El que sigue es un listado de acciones que la UNLP podría desplegar en la región en las cuales podrían colaborar con las diferentes gestiones, tanto en los municipios como en las asociaciones deportivas:

- a) Capacitación de entrenadores y árbitros a cargo de profesionales de la Educación Física, la Medicina, la Psicología.
- b) Asesoramiento en materia jurídico-contable.

- c) Desarrollo de un programa de prevención y promoción de la salud (médica y odontológica).
- d) Asesoramiento técnico general (semillas para campos, infraestructura edilicia, etc.).
- e) Asesoramiento en temas de políticas institucionales en perspectiva de género.
- f) Desarrollo de prácticas preprofesionales para estudiantes de diversas carreras (Medicina, Odontología, Psicología, Derecho, Ciencias Económicas, Educación Física, Arquitectura, etc.).

En cuanto a pensar en alternativas de un trabajo integrador de la región, los DAD también vuelven su mirada a la universidad. Entre los formatos posibles, asoma en el diálogo la posibilidad de creación de un consejo regional del deporte que agrupe a los funcionarios, a los dirigentes deportivos, a los CEFs, a los colegios profesionales y a los demás actores sociales (la Universidad de La Plata y varias de sus facultades, entre otros). Esta idea no es ni siquiera insinuada por FMD, para quienes es muy difícil imaginar un ente que, aunque no vinculante, integre representantes de municipios de signos políticos diferentes.

#### **d) MATERIALES DE CONSULTA**

- Carballo, C. (2017) “Niños, niñas y jóvenes deportistas en el Gran La Plata: ¿Para qué sirve un censo integral de deportistas federados infantiles y juveniles?”, en: Levoratti, A., F. De Marziani y otros (coord.) *Actas del Primer Encuentro Deporte y Sociedad*. La Plata: Universidad Nacional de La Plata. Facultad de Humanidades y Ciencias de la Educación. Pp 141-188. Disponible en:  
[www.memoria.fahce.unlp.edu.ar/library?a=d&c=eventos&d=Jev13896](http://www.memoria.fahce.unlp.edu.ar/library?a=d&c=eventos&d=Jev13896)
- Carballo, C.; Chiani, L.; Hernández, N.; Jaime, M. y Uro, L. (2017) “Reclutamiento y organización. Contradicciones evidentes y criterios subyacentes en el campo deportivo. El básquetbol y el vóleybol en el GLP”, en: *12º Congreso Argentino y 7º Latinoamericano de Educación Física y Ciencias*. Departamento de Educación Física - Facultad de Humanidades y Ciencias de la Educación - Universidad Nacional de La Plata. Ensenada, Buenos Aires. ISSN 1853-7316. Disponible en:  
[www.memoria.fahce.unlp.edu.ar/library?a=d&c=eventos&d=Jev14653](http://www.memoria.fahce.unlp.edu.ar/library?a=d&c=eventos&d=Jev14653)
- Carballo, C.; Chiani, L.; Hernández, N.; Jaime, M. y Uro, L. (2017) “Coincidencias y divergencias en torno a la organización, las demandas y las relaciones institucionales en los

deportes individuales. El caso del patín artístico, la gimnasia artística y el tenis del GLP”, en: *12° Congreso Argentino y 7° Latinoamericano de Educación Física y Ciencias*. Departamento de Educación Física - Facultad de Humanidades y Ciencias de la Educación - Universidad Nacional de La Plata. Ensenada, Buenos Aires. ISSN 1853-7316. Disponible en:

[www.memoria.fahce.unlp.edu.ar/library?a=d&c=eventos&d=Jev14653](http://www.memoria.fahce.unlp.edu.ar/library?a=d&c=eventos&d=Jev14653)

- Carballo, C. (2017) “Las trayectorias biográficas de los dirigentes de asociaciones deportivas y los funcionarios municipales de deporte. Un aporte para comprender las políticas deportivas”, en: *Segundo Coloquio de Antropología del Deporte y del Juego*. Eje temático XII. Deporte, política y movimientos sociales. CEAS / Colegio de Etnólogos y Antropólogos Sociales - ENAH / Escuela Nacional de Antropología e Historia. Ciudad de México.
- Carballo, C. (2019) “Sacar a los pibes de la calle: Posiciones y contradicciones de los dirigentes de asociaciones deportivas respecto de las relaciones entre deporte e inclusión”, en: *XIII Reunión de Antropología de Mercosur*. Grupo de trabajo: Antropología de los deportes y prácticas de ocio. Universidade Federal do Rio Grande do Sul. Porto Alegre.
- Carballo, C.; Casajús, J.; Crespo, C. y Hernández, N. (2019) “El dolor de ya no ser. Jóvenes ex deportistas en el Gran La Plata”, en: *13° Congreso Argentino y 8° Latinoamericano de Educación Física y Ciencias*. Departamento de Educación Física - Facultad de Humanidades y Ciencias de la Educación - Universidad Nacional de La Plata. Ensenada, Buenos Aires. ISSN 1853-7316. Disponible en:  
[www.memoria.fahce.unlp.edu.ar/library?a=d&c=eventos&d=Jev14653](http://www.memoria.fahce.unlp.edu.ar/library?a=d&c=eventos&d=Jev14653)
- Carballo, C.; Fusé, S. y Jaime, M. (2019) “Nada se pierde, todo se transforma. Reinserción y reciclaje en el deporte en el gran La Plata”, en: *13° Congreso Argentino y 8° Latinoamericano de Educación Física y Ciencias*. Departamento de Educación Física - Facultad de Humanidades y Ciencias de la Educación - Universidad Nacional de La Plata. Ensenada, Buenos Aires. ISSN 1853-7316. Disponible en:  
[www.memoria.fahce.unlp.edu.ar/library?a=d&c=eventos&d=Jev14653](http://www.memoria.fahce.unlp.edu.ar/library?a=d&c=eventos&d=Jev14653)
- Carballo, C.; Achucarro, S. y Di Domizio, D. (2019) “Viejo es el viento y sigue soplando. El deporte en adultos y adultos mayores en el gran La Plata”, en: *13° Congreso Argentino y 8° Latinoamericano de Educación Física y Ciencias*. Departamento de Educación Física -

Facultad de Humanidades y Ciencias de la Educación - Universidad Nacional de La Plata.  
Ensenada, Buenos Aires. ISSN 1853-7316. Disponible en:

[www.memoria.fahce.unlp.edu.ar/library?a=d&c=eventos&d=Jev14653](http://www.memoria.fahce.unlp.edu.ar/library?a=d&c=eventos&d=Jev14653)

- Carballo, C.; Crespo, B.; Casajús, J. y Jaime, M. (2021) “La Provincia de Buenos Aires y el Gran La Plata - 1º parte. Notas para el armado de un contexto territorial y demográfico”, en: *14º Congreso Argentino, 9º Latinoamericano y 1º Internacional de Educación Física y Ciencias*. Departamento de Educación Física - Facultad de Humanidades y Ciencias de la Educación - Universidad Nacional de La Plata. Ensenada, Buenos Aires. ISSN 1853-7316. Disponible en: [www.memoria.fahce.unlp.edu.ar/library?a=d&c=eventos&d=Jev14653](http://www.memoria.fahce.unlp.edu.ar/library?a=d&c=eventos&d=Jev14653)
- Carballo, C.; Crespo, B.; Casajús, J. y Jaime, M. (2021) “La Provincia de Buenos Aires y el Gran La Plata - 2º parte. Notas para el armado de un contexto social y económico”, en: *14º Congreso Argentino, 9º Latinoamericano y 1º Internacional de Educación Física y Ciencias*. Departamento de Educación Física - Facultad de Humanidades y Ciencias de la Educación - Universidad Nacional de La Plata. Ensenada, Buenos Aires. ISSN 1853-7316. Disponible en: [www.memoria.fahce.unlp.edu.ar/library?a=d&c=eventos&d=Jev14653](http://www.memoria.fahce.unlp.edu.ar/library?a=d&c=eventos&d=Jev14653)
- Carballo, C.; Crespo, B.; Casajús, J. y Jaime, M. (2021) “La Provincia de Buenos Aires y el Gran La Plata - 3º parte. Notas para el armado de un contexto educacional y deportivo”, en: *14º Congreso Argentino, 9º Latinoamericano y 1º Internacional de Educación Física y Ciencias*. Departamento de Educación Física - Facultad de Humanidades y Ciencias de la Educación - Universidad Nacional de La Plata. Ensenada, Buenos Aires. ISSN 1853-7316. Disponible en:  
[www.memoria.fahce.unlp.edu.ar/library?a=d&c=eventos&d=Jev14653](http://www.memoria.fahce.unlp.edu.ar/library?a=d&c=eventos&d=Jev14653)
- Carballo, C.; Fittipaldi, G. y Fusé, S. (2021) “Construyendo un marco conceptual de análisis de las políticas deportivas”, en: *14º Congreso Argentino, 9º Latinoamericano y 1º Internacional de Educación Física y Ciencias*. Departamento de Educación Física - Facultad de Humanidades y Ciencias de la Educación - Universidad Nacional de La Plata. Ensenada, Buenos Aires. ISSN 1853-7316. Disponible en:  
[www.memoria.fahce.unlp.edu.ar/library?a=d&c=eventos&d=Jev14653](http://www.memoria.fahce.unlp.edu.ar/library?a=d&c=eventos&d=Jev14653)
- Carballo, C.; Fittipaldi, G. y Fusé, S. (2021) “Notas para el análisis de Políticas Públicas Deportivas en la sociedad actual”. en: *14º Congreso Argentino, 9º Latinoamericano y 1º Internacional de Educación Física y Ciencias*. Departamento de Educación Física - Facultad de Humanidades y Ciencias de la Educación - Universidad Nacional de La Plata. Ensenada, Buenos Aires. ISSN 1853-7316. Disponible en:

[www.memoria.fahce.unlp.edu.ar/library?a=d&c=eventos&d=Jev14653](http://www.memoria.fahce.unlp.edu.ar/library?a=d&c=eventos&d=Jev14653)

- Carballo, C.; Casajús, J.; Crespo, B.; Fittipaldi, G.; Fusé, S. y Jaime, M. (2022) “Deporte y políticas públicas en el Gran La Plata (GLP). Ponencia 1: Las relaciones entre el Estado (municipal) y las Asociaciones Deportivas”, en: *V Congreso Patagónico, II Congreso Nacional y Ira. Jornada Latinoamericana de Educación Física y Formación Docente*. Departamento de Educación Física – Centro Regional Universitario Bariloche - Universidad Nacional del Comahue. Bariloche, Río Negro. Video de la presentación disponible en:

[congresoef.bariloche.uncoma.edu.ar](http://congresoef.bariloche.uncoma.edu.ar)

- Carballo, C.; Casajús, J.; Crespo, B.; Fittipaldi, G.; Fusé, S. y Jaime, M. (2022) “Deporte y políticas públicas en el Gran La Plata (GLP). Ponencia 2: Acerca del uso y significados del concepto de ‘Deporte social’”, en: *V Congreso Patagónico, II Congreso Nacional y Ira. Jornada Latinoamericana de Educación Física y Formación Docente*. Departamento de Educación Física – Centro Regional Universitario Bariloche - Universidad Nacional del Comahue. Bariloche, Río Negro. Video de la presentación disponible en:

[congresoef.bariloche.uncoma.edu.ar](http://congresoef.bariloche.uncoma.edu.ar)

- Carballo, C.; Casajús, J.; Crespo, B.; Fittipaldi, G.; Fusé, S. y Jaime, M. (2022) “Deporte y políticas públicas en el Gran La Plata (GLP). Ponencia 3: Qué se sabe de una política pública y dónde ubicar una política pública deportiva”, en: *V Congreso Patagónico, II Congreso Nacional y Ira. Jornada Latinoamericana de Educación Física y Formación Docente*. Departamento de Educación Física – Centro Regional Universitario Bariloche - Universidad Nacional del Comahue. Bariloche, Río Negro. Video de la presentación disponible en:

[congresoef.bariloche.uncoma.edu.ar](http://congresoef.bariloche.uncoma.edu.ar)

- Carballo, C.; Casajús, J.; Crespo, C.; Fittipaldi, G.; Fusé, S. y Jaime, M. (2023) “Deporte y políticas públicas en el Gran La Plata. Dificultades para articular el deporte federado, escolar y municipal”, en: *15º Congreso Argentino, 10º Latinoamericano y 2º Internacional de Educación Física y Ciencias: Educación Física en y para la democracia*. Departamento de Educación Física - Facultad de Humanidades y Ciencias de la Educación - Universidad Nacional de La Plata. Ensenada, Buenos Aires. ISSN 1853-7316. Disponible en:

[www.memoria.fahce.unlp.edu.ar/library?a=d&c=eventos&d=Jev14653](http://www.memoria.fahce.unlp.edu.ar/library?a=d&c=eventos&d=Jev14653)

- Carballo, C.; Casajús, J.; Crespo, C.; Fittipaldi, G.; Fusé, S. y Jaime, M. (2023) “Deporte y políticas públicas en el Gran La Plata. Complejidad y voluntad para la construcción de un deporte regional”, en: *15º Congreso Argentino, 10º Latinoamericano y 2º Internacional de Educación Física y Ciencias: Educación Física en y para la democracia*. Departamento de Educación Física - Facultad de Humanidades y Ciencias de la Educación - Universidad Nacional de La Plata. Ensenada, Buenos Aires. ISSN 1853-7316. Disponible en: [www.memoria.fahce.unlp.edu.ar/library?a=d&c=eventos&d=Jev14653](http://www.memoria.fahce.unlp.edu.ar/library?a=d&c=eventos&d=Jev14653)